

# Forum

future economy

## RESILIENZ ENTSCHIEDET

Dauerhafter Wohlstand und Wettbewerbsfähigkeit durch industrielle Kompetenz

## WISSEN SCHAFFT WANDEL

Mit Klimabildung zu konkreten Lösungen für eine nachhaltige Zukunft

## WIR SCHÜTZEN, WAS WIR LIEBEN

Der Wald als eine bedrohte Schlüsselressource unserer Zeit

ENERGIE  
FÜR UNSERE  
ZUKUNFT

Das Entscheider-Magazin





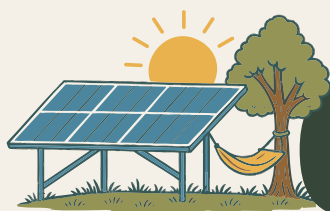
# Den besten Stromtarif gibt es im Garten.

ab 5.999,- €  
Lieferung frei Haus

Eine **Kilowattstunde Strom** für rund **7 Cent selbst erzeugen**.  
Garten-PV ist die clevere Alternative zu PV-Aufdachanlagen.

- ✓ PV-Komplett-Sets: 5,34 kWp oder 9,34 kWp
- ✓ Bis zu 80% weniger Stromkosten
- ✓ Einfache DIY-Montage mit Video-Tutorials
- ✓ Profi-Qualität aus dem Solarparkbau
- ✓ Inkl. Ertrags- & Wirtschaftlichkeitsanalyse
- ✓ Optional mit Batteriespeicher & Wallbox

▶ **Jetzt beraten lassen und Angebot anfordern!**



# Garten-PV<sup>®</sup>

by Dr. Metje

# » FRAU REICHE – ES REICHT!

Deutschland steckt mitten in der größten energiepolitischen Transformation seit Jahrzehnten. Doch anstatt die Energiewende konsequent voranzubringen, erleben wir erneut, wie fossile Interessen bedient werden. Bundeswirtschaftsministerin Katherina Reiche setzt auf neue Gaskraftwerke – und damit auf fossile Infrastruktur mit jahrzehntelanger Bindungswirkung und großer Abhängigkeit.

Warum werden Milliarden in neue Gasprojekte gelenkt, obwohl bereits heute flexible und klimafreundlichere Alternativen existieren? Warum wird das enorme Potenzial von Biogasanlagen nicht endlich sinnvoll genutzt? Sie könnten bedarfsgerecht Strom liefern, Dunkelflauten absichern und regionale Wertschöpfung stärken. Stattdessen droht vielen Betreibern das wirtschaftliche Aus, weil politische Rahmenbedingungen fehlen.

## Werden wir von Lobbys regiert?

Dabei kennen wir dieses Muster längst: Fossile Lobbys erhalten Vorrang, während nachhaltige Lösungen ausgebremst werden. Der Tankrabatt war dafür ein Paradebeispiel. Milliarden an Steuergeld fließen letztlich in die Taschen der Mineralölkonzerne, ohne dauerhaft Verbraucher zu entlasten oder den Umbau des Energiesystems voranzubringen. Wieder wurde kurzfristige Symbolpolitik über langfristige Zukunftssicherheit gestellt.

Die Versäumnisse sind offensichtlich: zu langsamer Netzausbau, unzureichende Speicherstrategien, fehlende Investitionssicherheit für erneuerbare Energien und ein zögerlicher Umgang mit dezentralen Lösungen wie Biogas, Bürgerenergie und vor allem Flexibilitätsmärkten. Statt Innovation zu fördern, wird weiter an fossilen Brückentechnologien festgehalten, die am Ende neue Abhängigkeiten schaffen.

## forum zeigt, was möglich ist – wer macht mit?

Der Weg nach vorne ist klar: erneuerbare Energien schneller ausbauen, Speicher massiv fördern, bidirektionales Laden ermöglichen, Netze modernisieren und vorhandene Biogasanlagen als flexible Kraftwerke der Energiewende nutzen. Statt Milliarden in neue fossile Abhängigkeiten zu stecken, braucht Deutschland Investitionen in eine resiliente, dezentrale und klimaneutrale Energiezukunft. Gemeinsam mit The smarter E Europe zeigen wir die Lösungen für die Stromversorgung 24/7. Mit engagierten Kooperations-Projekten, die zeigen, was geht.

Wir unterstützen den Bau von batteriegestützten PV-Anlagen vom kleinen Balkon- oder Gartenkraftwerk bis hin zur großen Fassaden-PV. Wir ermöglichen eine Pilot-Agri-PV-Anlage auf Fuerteventura und beweisen, dass E-Autos erst in der Kombination mit bidirektionalem Laden ihre Trümpfe wirklich ausspielen. Wir machen, lernen, berichten. Wer macht mit?



Frau Reiche, liebe Politiker, Unternehmer und Bürger, wir laden Sie ein, mit uns gemeinsam in die Zukunft zu gehen.

Fritz Lietsch  
[f.lietsch@forum-csr.net](mailto:f.lietsch@forum-csr.net)



## Jetzt laden

An Sonntagen fallen die Strompreise inzwischen regelmäßig ins Negative. E-Autofahrer, die zu diesen Zeiten laden, können davon profitieren und damit gleichzeitig das Netz stabilisieren.

## Zeigen, was geht

Ab Seite 41 zeigen wir die Machbarkeit der erneuerbaren Energieversorgung 24/7.



Wälder sind unschätzbare Werte für Biodiversität, Gesundheit und Wirtschaft.

## » INHALT

### Wirtschaft

---

- 8 **Resilienz entscheidet**  
Wettbewerbsfähigkeit durch industrielle Kompetenz
- 12 **Resilienz statt Rendite**  
Eine europäische Alternative zum alten Kapitalismus

### Finanzierung

---

- 16 **Klimafinanzierung neu denken**  
Unternehmen als Wegbereiter für globalen Klimaschutz
- 20 **Europas Startups brauchen mehr als Geld**  
Es fehlt nicht zwangsläufig Geld, sondern Erfahrung
- 22 **Mind the loop**  
Wirksame Integration von Biodiversität im Finanzsektor



## Unternehmensführung

- 25 **Kontrolle oder Vertrauen?**  
Transparenz und Offenheit als Schlüsselressourcen
- 28 **Transformation-as-a-Service**  
Vom Überforderungsprojekt zum planbaren Prozess
- 34 **Papierverpackungen**  
Alleskönner oder Wolf im Faserpelz?

## Energie

- 41 **The smarter E Europe**  
Accelerating Integrated Energy Solutions...

## Gesellschaft

- 60 **Wissen schafft Wandel**  
Mit Klimabildung zu Lösungen für nachhaltige Zukunft
- 62 **Der Ozean**  
Weckruf zum Aufbruch
- 66 **Vom Hof bis auf den Teller**  
Nachhaltigkeit in Land- und Lebensmittelwirtschaft

## Wald

- 68 **Wir schützen, was wir lieben**  
Der Wald als eine Schlüsselressource unserer Zeit
- 72 **Wald unter Druck**  
Nutzung, Schutz und Wertschöpfung in Balance bringen
- 75 **Der Humpty-Dumpty-Effekt**  
Neue Erkenntnisse zur Unerstlichkeit von Wäldern
- 76 **Urlaub mit Wirkung**  
Wie Tourismus Verantwortung übernehmen kann
- 79 **Circular Economy**  
Zukunftsmodell für Tourismus und Hotellerie
- 80 **Regeneration für Mensch und Natur**  
Ein Landgut in der Toskana zeigt den Weg

## Frieden

- 86 **Schicksal oder Werkzeug**  
Der Journalismus im Krieg mit sich selbst
- 91 **Frauen und Frieden**  
Betroffen und überhört
- 95 **Friedensforschung – in Zeiten der Krise**



## FRIEDEN

- 86 **Krisen und Kriege zerstören Menschen, Werte und Natur. forum zeigt Wege zum Frieden.**

## Service

- 3 **Editorial**
- 6 **Gute Nachrichten**
- 30 **Neues von BAUM**
- 40 **GameChanger**  
Innovationen, die einen Unterschied machen
- 98 **Vorschau und Impressum**  
Das erwartet Sie

## THE SMARTER E EUROPE

- 41 **Accelerating Integrated Energy Solutions ...**
- 42 **Energie für die Zukunft**
- 44 **Die neue Energie-Realität**  
Geopolitische Konflikte treiben Preise und Innovation
- 48 **Zeigen, was geht!**  
Die Machbarkeit einer erneuerbaren Energieversorgung
- 50 **Batteriespeicher**  
Schlüsseltechnologie der Energiewende oder überschätzt?
- 52 **Fahrbare Batterien**  
Vom Pilotprojekt zum skalierbaren Energiesystem
- 54 **Sonnenenergie für scharfen Geschmack**  
Resilienz-Potenzial Photovoltaik für den Mittelstand
- 58 **Kiss the Sun**  
Sonnenenergie – „Keep it simple and stupid“





Top-Themen im kommenden **forum**: Bauen, Biodiversität, Innovation und Kreislaufwirtschaft

## Wie kann Transformation gelingen – wirtschaftlich tragfähig, gesellschaftlich wirksam und zukunftsfähig?

Die kommende Ausgabe von **forum** bietet wertvolle Inspirationen in bewegten Zeiten. Sie zeigt, wie sehr Entscheider:innen gefragt und in der Lage sind, Verantwortung für die Zukunft zu übernehmen.

Die geplanten Themen der nächsten Ausgabe (u.a.):

### Kreislaufwirtschaft – Schlüssel für Resilienz und Wohlstand

Die aktuellen Krisen und Engpässe zeigen: Intelligentes Wirtschaften bedeutet Ressourcen im Kreislauf zu nutzen und damit unabhängiger zu werden.

### Biodiversität – die Schatztruhe der Natur erhalten

Wir Menschen sind Teil der Natur und leben von der Natur. Grund genug, sie als wertvolles Asset zu bewerten, zu bewahren und zu bilanzieren.

### Innovationen – Grundlage für erfolgreiches Wirtschaften

Von nachhaltigen Verpackungslösungen bis zu organischem Dünger, von neuen Baustoffen bis hin zu bahnbrechenden Energielösungen.

### Future Skills als Basis für die Transformation

Neue Ansätze in Bildung und Ausbildung schaffen die Voraussetzung für Flexibilität, Selbstvertrauen und Bereitschaft zum lebenslangen Lernen.

**Weitere Themen:** Krieg & Frieden – Teil 3 · Stiftungen · Nachhaltigkeit in der Lieferkette · Unternehmensführung · Finanzwirtschaft · Tourismus und Tagen · Gesunde Arbeitswelten und New Work · Mobilität der Zukunft

**forum** bietet Klarheit, Tiefe und Relevanz. Begleiten Sie uns mit einem **Abonnement** und sichern Sie sich fundierte Einordnung, neue Perspektiven und inspirierende Praxisbeispiele – für sich selbst oder als wirkungsvolles Geschenk.

Noch mehr Inspiration, Best Practices und gute Nachrichten aus der nachhaltigen Wirtschaft erhalten Sie im **kostenlosen wöchentlichen forum-Newsletter**. Alle Informationen zu Abos und Newsletter unter [www.forum-csr.net](http://www.forum-csr.net) oder über den nebenstehenden QR-Code.



## Impressum

**Herausgeber:** ALTOP Verlag GmbH  
in Kooperation mit BAUM e.V.  
**Redaktion:** Angelika Mühleck, Daniel Jenner, David Quirchmayr, Eckard Christiani, Edda Langenmayr, Frank Schweikert, Fritz Lietsch, Ingo Leipner, Johanna Schwarz, Julian Schmidt, Kai Platz, Katharina Brändlein, Marinus Pfaffinger Thalea Nowak  
**Telefon:** +49 (0)89 / 74 66 11 - 0  
[redaktion@forum-csr.net](mailto:redaktion@forum-csr.net), [www.forum-csr.net](http://www.forum-csr.net)  
**Korrektorat:** Uta Dobler  
**Verlag:** ALTOP Verlag GmbH,  
Gotzinger Str. 48, 81371 München  
Telefon +49 (0)89 / 74 66 11 - 0, [www.altop.de](http://www.altop.de)  
**Geschäftsführer:** Fritz Lietsch; Gerichtsort München  
Handelsregister Nr. 749 25  
**Anzeigenbetreuung:** forum Büro Nord,  
Lasbeker Str. 9, 22967 Tremsbüttel,  
Dagmar Hermann,  
Telefon +49 (0)4532 / 2 14 02, [d.hermann@forum-csr.net](mailto:d.hermann@forum-csr.net)  
**Abonnementbetreuung:** forum Büro Süd,  
[abo@forum-csr.net](mailto:abo@forum-csr.net), Telefon +49 (0)89 / 74 66 11 - 10  
Bezug auch direkt unter [www.forum-csr.net/abo](http://www.forum-csr.net/abo)

**Onlineredaktion und Beratung:** Uta Dobler  
[info@forum-csr.net](mailto:info@forum-csr.net), Telefon +49 (0)89 / 74 66 11 - 73  
Bezug von Einzelheften und Abonnements unter [www.forum-csr.net](http://www.forum-csr.net)  
**Layout und Satz:** Dagmar Rogge,  
[dagmar.rogge@t-online.de](mailto:dagmar.rogge@t-online.de)  
**Titelgestaltung:** Dagmar Rogge  
**Preis:** 10 Euro  
**Erscheinungsweise:** vierteljährlich ISSN 1865-4266  
Printed in Germany 2025  
Für die redaktionellen Beiträge von Unternehmen sowie die Best Practice-Beispiele sind die Unternehmen selbst verantwortlich. Namentliche oder anders gekennzeichnete Beiträge geben nicht unbedingt die Meinung der Redaktion wieder. Die durch die Herstellung des Magazins verursachten Treibhausgasen werden durch Klimaschutzmaßnahmen kompensiert. Nachdruck, auch auszugsweise, nur mit Genehmigung des Verlages unter Angabe der Bezugsanschrift gestattet. Aus Gründen der besseren Lesbarkeit wurde in der Regel die männliche Schreibweise verwendet. Wir weisen an dieser Stelle ausdrücklich darauf hin, dass sowohl die männliche als

auch die weibliche Schreibweise für die entsprechenden Beiträge gemeint ist.

### Kuratorium

Die Besetzung des umfangreichen Kuratoriums von **forum future economy** finden Sie unter [www.forum-csr.net/Partner/Das\\_Kuratorium](http://www.forum-csr.net/Partner/Das_Kuratorium)



CO<sub>2</sub>neutral gedruckt mit dem Projekt [www.gruenesklima.de](http://www.gruenesklima.de) – ein Produkt der Miller Forest Investment AG. Dauerhafte und ökologisch wertvolle Bindung von Kohlendioxid durch Mischwaldaufforstung in Südamerika. CO<sub>2</sub>neutral und mineralölfrei gedruckt auf Steinbeis Select Silk, hergestellt aus 100 % Altpapier, ausgezeichnet mit dem Blauen Engel. Ein Produkt der Steinbeis Papier GmbH.



# „Bildung ist die mächtigste Waffe, um die Welt zu verändern.“



Das wusste schon Nelson Mandela. Nur – eine Waffe ist noch kein Kompass. In einer Zeit, in der Wissen überall ist, entscheidet nicht der Zugang, sondern die Haltung: Wie lernen wir? Wofür lernen wir? Und wer werden wir dabei?

„Wie wir morgen lehren und lernen wollen“ – erschienen in der Edition forum – ist ein kluger Weckruf: gegen Auswendiglernen ohne Sinn, gegen Kompetenz-Show ohne Charakter und für eine Bildung, die Mut macht, Urteilskraft schärft und Zukunft wieder denkbar werden lässt.



Jetzt im Buchhandel oder direkt  
über den Verlag in der Edition  
forum erhältlich: [www.forum-csr.de/  
medientipps/edition\\_forum](http://www.forum-csr.de/medientipps/edition_forum)

EDITION  
forum



Energy Storage

# The New Battery Benchmark

## BYD Battery-Box HVB



15-Year Warranty  
( Battery )

BYD Blade  
Battery

Auto-Grade  
Cell

110+ Countries  
and Regions

Q BYD Battery-Box

